

Atelier de la COQER

L'évaluation institutionnelle : en route vers un changement de paradigme

Échanges d'expériences entre établissements pilotes et non pilotes
sur l'élaboration et le suivi du plan d'action institutionnel

10 novembre 2022

Dates	Etapes
2019 (octobre)	Plan stratégique « CAP 2030 »
2020 (octobre)	Remise du dossier d'autoévaluation institutionnelle ➤ plan d'action préliminaire
2020 (fin)	Nouvelle équipe rectoriale (2021-2026)
2020 (décembre)	Visite
2021 (novembre)	Réception du rapport externe
2022 (mai)	➤ Publication du plan d'action institutionnel

Axes du plan stratégique	Plans institutionnels	Analyse SWOT
Exemple : Plan stratégique; axe 5.2.3; La gestion de l'institution et la gouvernance participative	- Plan Morpho, axe 1 - Politique de diversité	- FO5/FA2 - FO7/ME3 - FA4/OP2

- Participation des plans institutionnels à l'atteinte des objectifs du plan stratégique
- Démontrer le travail des FO/FA/OP/ME via les différents plans institutionnels
- Enseignement et apprentissage – en attente de la nouvelle équipe rectoriale

Méthodologie d'élaboration du plan d'action institutionnel

Approche

- Mise en évidence des projets existants
- Mise en évidence des liens entre les plans thématiques de l'Institution et de leur contribution à des objectifs communs
- Appropriation des recommandations

5 étapes

1. Elaboration d'un **plan d'action « pièce à casser »** intégrant :
 - le plan d'action préliminaire
 - les recommandations du comité d'experts
 - et les projets en cours
2. Identification des **autorités en charge** de chacun des projets.
3. Séance de travail avec chaque autorité : **opérationnalisation**
4. Mise en **cohérence** des informations récoltées et affinement du format du plan d'action :
 - niveaux de **granularité** des projets ;
 - **liens** entre les projets et les plans d'action thématiques, l'analyse SWOT et les recommandations
5. Relectures et **validation**

Le plan d'action

Stratégie			Périmètre du projet			Opérationnalisation	Contexte de l'objectif
ESG	Objectifs	Autorité(s) porteuse(s) de l'objectif	Projets	Service responsable du projet	Échéances	Livrables - Résultats attendus	Plans d'action associés

- ❖ Structuration par ESG (// DAEI)
- ❖ Visée stratégique et opérationnelle
- ❖ Version externe publiée et version interne plus détaillée:
 - ❖ Lien avec la SWOT
 - ❖ Recommandation associée
 - ❖ Axe du plan stratégique

Suivi du plan d'action

Suivi			Note interne
Résultats obtenus	Etat de réalisation	Notes - suivi	Confidentiel (ne PAS diffuser)

- ❖ Colonnes du plan d'action dédiées au suivi
- ❖ Organe et méthodologie de suivi du plan d'action ?

Difficultés	Retours positifs
<ul style="list-style-type: none">➤ Travail minutieux➤ Anticiper le suivi<ul style="list-style-type: none">• Collecte des données• Mise à jour• Archivage• Organe de suivi➤ Communication sur le plan d'action	<ul style="list-style-type: none">➤ Initiation de discussions / rencontres en interne➤ Production d'un document unique et cohérent➤ Mise en évidence de liens entre des stratégiques et des projets existants

- Version interne + version pour l'externe
- Instance de suivi
- Colonnes dédiées au suivi