

# Atelier de la COQER

**L'évaluation institutionnelle : en route vers un changement de paradigme**

Échanges d'expériences entre établissements pilotes et non pilotes  
sur l'élaboration et le suivi du plan d'action institutionnel

10 novembre 2022

Dates	Etapas
2019 (octobre)	Plan stratégique « CAP 2030 »
2020 (octobre)	Remise du dossier d'autoévaluation institutionnelle ➤ <b>plan d'action préliminaire</b>
2020 (fin)	Nouvelle équipe rectorale (2021-2026)
2020 (décembre)	Visite
2021 (novembre)	Réception du rapport externe
2022 (mai)	➤ <b>Publication du plan d'action institutionnel</b>

Axes du plan stratégique	Plans institutionnels	Analyse SWOT
Exemple :  Plan stratégique; axe 5.2.3; La gestion de l'institution et la gouvernance participative	<ul style="list-style-type: none"><li>- Plan Morpho, axe 1</li><li>- Politique de diversité</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- FO5/FA2</li><li>- FO7/ME3</li><li>- FA4/OP2</li></ul>

- Participation des plans institutionnels à l'atteinte des objectifs du plan stratégique
- Démontrer le travail des FO/FA/OP/ME via les différents plans institutionnels
- Enseignement et apprentissage – en attente de la nouvelle équipe rectoriale

# Méthodologie d'élaboration du plan d'action institutionnel

## Approche

- Mise en évidence des projets existants
- Mise en évidence des liens entre les plans thématiques de l'Institution et de leur contribution à des objectifs communs
- Appropriation des recommandations

## 5 étapes

1. Elaboration d'un **plan d'action « pièce à casser »** intégrant :
  - le plan d'action préliminaire
  - les recommandations du comité d'experts
  - et les projets en cours
2. Identification des **autorités en charge** de chacun des projets.
3. Séance de travail avec chaque autorité : **opérationnalisation**
4. Mise en **cohérence** des informations récoltées et affinement du format du plan d'action :
  - niveaux de **granularité** des projets ;
  - **liens** entre les projets et les plans d'action thématiques, l'analyse SWOT et les recommandations
5. Relectures et **validation**

Stratégie			Périmètre du projet			Opérationnalisation	Contexte de l'objectif
ESG	Objectifs	Autorité(s) porteuse(s) de l'objectif	Projets	Service responsable du projet	Échéances	Livrables - Résultats attendus	Plans d'action associés

- ❖ Structuration par ESG (// DAEI)
- ❖ Visée stratégique et opérationnelle
- ❖ Version externe publiée et version interne plus détaillée:
  - ❖ Lien avec la SWOT
  - ❖ Recommandation associée
  - ❖ Axe du plan stratégique

Suivi			Note interne
Résultats obtenus	Etat de réalisation	Notes - suivi	Confidentiel (ne PAS diffuser)

- ❖ Colonne du plan d'action dédiées au suivi
- ❖ Organe et méthodologie de suivi du plan d'action ?



Difficultés	Retours positifs
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Travail minutieux</li><li>➤ Anticiper le suivi<ul style="list-style-type: none"><li>• Collecte des données</li><li>• Mise à jour</li><li>• Archivage</li><li>• Organe de suivi</li></ul></li><li>➤ Communication sur le plan d'action</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Initiation de discussions / rencontres en interne</li><li>➤ Production d'un document unique et cohérent</li><li>➤ Mise en évidence de liens entre des stratégies et des projets existants</li></ul>

- Version interne + version pour l'externe
- Instance de suivi
- Colonnes dédiées au suivi