

RÉPONSE MANAGÉRIALE

APPUI A L'AMÉLIORATION DE LA PRODUCTIVITÉ DES ÉLEVAGES OVINS URBAINS ET PÉRIURBAINS SÉNÉGALAIS

PRD 2015 – 2020 (Sénégal)

Promoteurs : Jean-Luc Hornick et Jean-François Cabaraux

Evaluateur externe : Christophe De Jaegher

Date de l'évaluation : 25 mars au 03 avril 2019

01. RÉPONSE(S) MANAGÉRIALE(S)

01.1 / COMMENTAIRES GÉNÉRAUX

L'objectif de cette étude était d'effectuer l'évaluation à mi-parcours du degré d'atteinte des objectifs et des résultats du projet « Appui à l'amélioration de la productivité des élevages ovins urbains et périurbains sénégalais », dont la réalisation s'étale de juillet 2015 à juin 2020.

A partir de l'analyse effectuée, l'évaluateur était chargé de formuler des recommandations concernant l'opportunité de financer un projet en lien avec l'intervention en cours et d'apporter un jugement sur l'articulation entre le projet évalué et le projet en lien.

L'évaluation a été menée selon une approche participative consistant à impliquer toutes les parties prenantes du projet dans l'examen des actions et à leur permettre de s'exprimer sur le projet.

L'information recueillie a été, autant que possible, recoupée et analysée de façon critique.

Selon le type d'acteur, les outils suivants de récolte des données ont été utilisés :

- » Examen exhaustif de la documentation disponible ;
- » Observation directe pendant les visites au Sénégal ;
- » Entretiens semi-structurés individuels ou en groupes ;
- » Examen des données administratives et financières.

L'évaluateur n'a pas rencontré de contraintes ayant été de nature à faire obstacle au travail de collecte des informations au cours de sa mission.

La planification des visites et des réunions a pu se réaliser conformément au calendrier et toutes les personnes rencontrées ont fait preuve de beaucoup de disponibilité pour répondre aux questions de l'évaluateur.

L'ARES apprécie la qualité de l'évaluation menée par Monsieur De Jaegher.

Les recommandations apportées par cette évaluation pourront être utilisées par la coordination pour améliorer la mise œuvre du PRD jusqu'à sa finalisation fin juin 2020. De plus les résultats de l'évaluation pourront également être utilisés au cas où la coordination Uliège souhaite présenter un projet en lien lors du prochain appel à projet qui sera très probablement organisé en 2020.

01.2 / RÉPONSE SPÉCIFIQUE AUX CONCLUSIONS ET AUX RECOMMANDATIONS

Recommandation 1

Adressée aux coordinations Nord et Sud du PRD

Mettre en place le plus rapidement possible les élevages pilotes pour valider en conditions réelles les données issues des observations effectuées en station et celles collectées au cours des enquêtes de terrain. Cette phase permettra aussi d'identifier et de valider des pistes de recommandations pour améliorer la productivité de l'élevage ovin.

Accord

Partiellement acceptée

Commentaires argumentation

et

Il est très difficile de mobiliser les ressources humaines nécessaires pour mettre en œuvre cette étude. Les partenaires comptent être moins ambitieux et réaliser le suivi sur un nombre plus réduit d'exploitations (maximum 15) et sur une plus courte période de temps.

Recommandation 2

Adressée aux coordinations Nord et Sud du PRD

Renforcer la planification et le suivi des activités pour une meilleure utilisation du temps et des ressources avec la contribution de l'ensemble des personnes impliquées dans la mise en œuvre du PRD en Belgique et au Sénégal. Ces outils devraient fixer des balises claires sur les délais de réalisation des différentes activités du PRD et ces informations devront être partagées régulièrement avec les différentes parties prenantes de l'exécution.

Accord

Acceptée

Commentaires argumentation

et

Les partenaires procèdent maintenant à l'élaboration de compte-rendu complets des discussions en présentiel ou par Skype de façon à fixer les objectifs par écrit et permettre leur suivi.

Recommandation 3

Adressée aux coordinations Nord et Sud du PRD

Renforcer la transdisciplinarité des analyses en particulier entre les dimensions sociologiques et zootecniques. Ceci passera par un meilleur partage des informations et des analyses entre les acteurs des différents volets de l'étude. Un effort de synthèse et de communication est nécessaire pour faciliter la compréhension par des lecteurs non-spécialistes.

Accord

Partiellement acceptée

Commentaires argumentation

et

Les approches transdisciplinaires sont laborieuses à mettre en place. Le doctorant en anthropologie est celui qui est actuellement le plus avancé. Les encadreurs zootecniciens s'efforcent de suivre de près le parcours de ce candidat. Mais une grande plus-value serait que le doctorant en zootechnie s'appuie sur les résultats des études anthropologiques afin d'affiner et mieux argumenter ses propres recherches. Les partenaires vont s'y employer.

Recommandation 4

Adressée aux coordinations Nord et Sud du PRD

Mettre en œuvre un suivi économique des élevages pilotes afin d'estimer les principaux coûts et les revenus, si possible en fonction de leur typologie. Ces données sont très attendues car jusqu'à présent la dimension économique a été très peu étudiée par le PRD.

Accord

Partiellement acceptée

Commentaires argumentation

et

Ce thème est censé faire partie de la thèse en zootechnie. Il s'agit en effet d'une étape importante de la réflexion menée sur l'élevage urbain des moutons. Le doctorant doit assurer cette analyse. L'étudiant en anthropologie pourra, quant à lui, fournir une interprétation plus sociale de ce paramètre.

Recommandation 5

Adressée aux coordinations Nord et Sud du PRD

Mettre en place un outil simple de gestion des stocks et des produits des ventes de la station expérimentale (y compris les services qu'elle peut fournir). Cette démarche est importante dans le cadre d'un transfert de compétences en vue de la poursuite des activités de la ferme à la fin du PRD. Il est nécessaire de considérer la mise en place de procédures compatibles avec celles existantes au niveau de l'EISMV.

Accord

Refusée

Commentaires argumentation

et

Les recettes générées par la vente des moutons, ont été à ce jour essentiellement utilisées pour les dépenses de la ferme et en partie les bourses des stagiaires au Maroc avec un outil Excel de gestion (entrées, sorties). Les recettes d'insémination artificielles sont réalisées conformément aux procédures en vigueur à l'EISMV. Dans l'état actuel des choses, il n'y a pas de recettes à proprement parler prévues avant la fin du projet.

Recommandation 6

Adressée aux coordinations Nord et Sud du PRD

Sans attendre la fin du PRD, mettre en place une structure de gestion du centre d'IA qui garantisse la poursuite des activités aux services des producteurs, tout en maintenant son rôle dans la formation des étudiants au sein de l'EISMV. Dans ce cadre, il est indispensable de veiller à maintenir en poste le personnel technique qualifié. La recherche de financements de ce centre est donc essentielle, au minimum pour garantir son fonctionnement durant une période de transition.

Accord

Refusée

Commentaires argumentation

et

Un point d'attention particulier est porté au maintien des ressources humaines à même de faire fonctionner le centre IA. La gestion est assurée par le Pr. Missohou, au sein de l'EISMV. Le centre étant à ses débuts, une structure légère de gestion représentée par le Pr. Missohou avec l'appui de la comptabilité pour l'émission des devis et l'encaissement des recettes est déjà en place. Les prévisions de recettes devraient permettre de maintenir un voire deux techniciens. A terme, il pourrait être envisagé d'impliquer d'autres partenaires (éleveurs sélectionneurs, vétérinaires privés) dans la gestion du centre.

Recommandation 7

Adressée aux coordinations Nord et Sud du PRD

Fort de l'expérience acquise dans le cadre de la recherche sociologique sur les zones urbaines pour la connaissance des motivations et des éleveurs et pour la compréhension de leurs modes de fonctionnement et d'organisation, nous pensons que le choix d'adopter une approche sociologique similaire pour les zones rurales est très pertinent. Il faudra toutefois veiller à ne pas négliger la dimension économique des systèmes de production ruraux qui jusqu'à présent est presque inexistante dans les recherches menées par ce PRD.

Accord

Acceptée

Commentaires argumentation

et Il en sera tenu compte lors de la soumission d'un futur projet.

Recommandation 8

Adressée aux coordinations Nord et Sud du PRD

Le fait de travailler en priorité sur l'amélioration de l'alimentation des ovins dans les zones rurales nous semble également prioritaire vu la diversité des ressources disponibles localement et ce, y compris, des sous-produits mal valorisés aujourd'hui. Il serait en outre intéressant d'intégrer dans les propositions de recherche la préoccupation pour une gestion raisonnée des matières organiques issues de l'élevage dans le cadre de pratiques de conservation de la fertilité des sols au sein des exploitations agricoles.

Accord

Acceptée

Commentaires argumentation

et Cette remarque est tout à fait pertinente, dans un contexte de développement durable qui est une priorité actuellement de la coopération internationale. Il en sera tenu compte lors de la soumission d'un futur projet.

Recommandation 9

Adressée aux coordinations Nord et Sud du PRD

La poursuite des interventions sur l'amélioration génétique du cheptel se joue à plusieurs niveaux. Il sera nécessaire de poursuivre la mise au point des techniques d'IA adaptées aux différentes races et donc également de mieux caractériser les cycles de la reproduction des femelles (rappelons que ce travail n'a pas pu être mené à terme dans le cadre de l'actuel PRD). De plus, il est indéniable que le centre d'IA installé à la station de l'EISMV requiert encore un appui pour améliorer les résultats des IA, mais aussi pour mettre en place une meilleure organisation des services à prester aux éleveurs au sein d'une structure capable de poursuivre ses activités sur le long terme.

Accord

Acceptée

Commentaires argumentation

et Les partenaires se veulent rassurants à ce niveau. La reproduction ovine et le développement de l'IA sont clairement des priorités pour les partenaires sénégalais qui prennent d'ailleurs de nombreuses initiatives hors projet pour assurer la durabilité de ce volet.

Recommandation10

Adressée aux coordinations Nord et Sud du PRD

Finally, the work on the characterization of breeds, and in particular on the race Ladoum, merits to be pursued due to the manifest interest of breeders and technical services. Support for the implementation of a commission of race and the organization of a genealogical book perfectly fits into the continuation of the work undertaken.

Accord

Acceptée

Commentaires argumentation

et

It will be effectively interesting to provide a chapter on this subject in the final report. The question is complex as it involves the problem of identification of animals, which is a practice very little spread in Africa and the West. It is a work in itself.

Recommandation11

Adressée aux coordinations Nord et Sud du PRD

The question of the pertinence of testing different crosses of ovine breeds with seeds of foreign paternal breeds can be posed. This could be too ambitious in the framework of a 5-year program. We think from now on that this work path deserves to be more debated taking into account the chances of success of obtaining probative results, the risks (for example in terms of loss of rusticity) and the costs.

Accord

Refusée

Commentaires argumentation

et

The partners have already undertaken démarches of crossing with foreign breeds. They want to go fast and engrave results in order to contribute to food security (all its dimensions) of the population. Preliminary results will be obtained which will allow them to decide in better knowledge of cause.

It was also planned to involve public powers to make the crossings sustainable (strengthened regulatory framework). Moreover, since the sheep is a short cycle species, it is possible to follow 5 generations in the life of a 5-year project, which is largely sufficient for the test planned in the crossing part of the project.

Recommandation12

Adressée aux coordinations Nord et Sud du PRD

The current proposition for the new project does not include a sanitary volet, whereas animal health is a key domain of the improvement of the productivity of farms. Starting from the results obtained in the sanitary volet of the project in progress, we think that a similar research deserves to be carried out for the farm in rural areas. It would focus on the identification of the main pathologies affecting the ovine farm in rural areas and the proposition of adapted sanitary protocols.

Accord

Acceptée

Commentaires argumentation

et

It is undeniable that the sanitary volet must be included in a future project. It is part of the One Health approach which is currently adopted in the university environment of the farm.

Recommandation 13

Adressée aux coordinations Nord et Sud du PRD

La proposition de cibler les zones rurales semble imposer d'établir des partenariats avec des structures permanentes présentes sur le terrain. En effet, l'EISMV ne possède pas de structures permanentes en dehors de Dakar. La proposition envisage de s'appuyer sur l'ONG Heifer Project, spécialisée dans l'élevage de petits ruminants. De sorte à favoriser la durabilité des résultats du PRD, des partenariats pourraient également être envisagés avec les structures déconcentrées du Ministère de l'Elevage ainsi qu'avec des organisations de producteurs qui manifestent clairement un vif intérêt pour les résultats des recherches menées par le PRD. Il s'agira de clarifier les modalités d'intervention de ces structures dans la proposition de projet de suite et de prévoir, dans la mesure du possible, des modalités de cofinancement d'activités (par exemple via la mise à disposition

Accord

Partiellement Acceptée

Commentaires argumentation

et

Ces appuis sont déjà réalité (ou en voie de l'être) car les partenaires ont pris des contacts en ce sens. Ils travaillent déjà avec le ministère de l'élevage sur le PRD1 (envoi rapport, animation scientifique, campagne conjointe d'insémination artificielle ovine), mais également l'ASPRODEB, la plus importante organisation paysanne au Sénégal et présente dans tout le pays.

Recommandation 14

Adressée à l'ARES

Renforcer les équipes de coordination au niveau des capacités de suivi – évaluation des PRD. Dans ce cadre, on peut envisager que l'ARES mette à la disposition des équipes de coordination une série d'outils pour la programmation et le suivi périodique des activités et des résultats. Ces outils devront être faciles à mettre en œuvre et leur utilisation flexible, en fonction des besoins spécifiques des projets. Ils devront être conçus comme complémentaires au canevas actuellement utilisé pour les rapports annuels.

Accord

Partiellement Acceptée

Commentaires argumentation

et

Commentaire du coordonnateur : voir réponse à la recommandation 2. Les partenaires sont ouverts à la possibilité de bénéficier d'outils adéquats de la part de l'ARES. Mais l'élaboration de compte-rendu de réunions et le suivi des décisions qui y sont rapportées sont déjà un grand progrès.

Réponse de l'ARES

Des outils sont déjà mis à disposition des porteurs de projet. En termes de programmation, un appui à la formulation est mis en place par l'ARES, permettant à chaque équipe de disposer de l'appui d'un expert GAR et d'organiser localement un atelier de formulation rassemblant les parties prenantes. Des canevas de rapportage sont également élaborés, incluant un suivi des indicateurs. Ajouter des outils que les équipes doivent remplir, en complément au dispositif déjà mis en place, nous semble alourdir la tâche administrative qui leur incombe avec un risque de faible appropriation. En effet, le dispositif de suivi-évaluation doit être adapté à la nature des projets ainsi qu'aux ressources disponibles pour leur gestion.

Toutefois, dans le cadre de sa réflexion stratégique et à travers une approche d'amélioration continue de son système de suivi-évaluation l'ARES est en cours de réflexion afin notamment de renforcer son équipe en termes de capacités de suivi – évaluation de ces interventions.