

## EDUCATION ET RECHERCHE:

# Enjeux et perspectives pour les programmes européens

Thérèse Zhang  
Directrice adjointe, Politiques de l'ES, EUA

**ARES, 23 janvier 2020**

## En campagne pour la prochaine génération de programmes de financement

### Engagement de longue date dans l'évaluation des retours sur les programmes européens de financement

- ✓ Sur le modèle et les modalités de financement
- ✓ Pour un financement et des règles de participation plus simples et mieux adaptées
- ✓ Recommandations basées sur des enquêtes auprès des universités membres
- ✓ Intense dialogue avec les autorités et les autres parties prenantes

### Campagne "**EU funding for universities**"



Stronger EU investment



Sustainable funding conditions



Impactful simplification

Campagne commune "Seize our common future" (avec 14 associations d'universités)

Erasmus

# REASONS TO STEP UP EU INVESTMENT IN HIGHER EDUCATION EXCHANGE AND COOPERATION

#UNLOCKEUFUTURE

## 1 A SMART INVESTMENT FOR EUROPE

Erasmus+ is one of the EU programmes that generates the highest added value. Increasing its budget is a smart and safe investment in the future of the Union and its citizens.



## 2 A BUDGET MATCHING AMBITIONS

As Europe puts education at the top of its agenda, it needs a budget to match. With proposals for European University Networks and a European Education Area, new goals have been added that require more European mobility and collaboration. This is welcome but requires additional investment in the already over-subscribed Erasmus+.



## 3 MAXIMISE EUROPE'S HIGHER EDUCATION POTENTIAL

Cooperation activities under Erasmus+ are just as important as mobility. They strengthen higher education institutions and their links with society and the economy. Cooperation activities also develop and promote the innovative approaches that tomorrow's higher education will need. As cooperation actions are currently underfunded, they deserve extra EU investment under Erasmus+.



## 4 COLLABORATION BETWEEN ALL EDUCATIONAL LEVELS AND SECTORS

In view of the EU's ambition to establish a European Education Area, the future Erasmus+ programme should provide funding for the exchange and development of innovative practices across borders, as well as between universities, schools, employers and other organisations. This is crucial for enhancing the quality and social relevance of education and boosting its international standing.



# POURQUOI AUGMENTER L'INVESTISSEMENT EUROPÉEN DANS LA RECHERCHE ET L'INNOVATION

## 3 COMPLÉMENTARITÉ

L'essentiel des investissements dans la recherche a lieu au niveau national. L'investissement européen dans la R&I est complémentaire et finance un type de recherche spécifique. L'évaluation intermédiaire d'Horizon 2020 a montré que 83% des projets n'auraient pas été réalisés sans le soutien d'Horizon 2020. Le financement de l'UE n'est pas interchangeable avec le financement national.



# POURQUOI AUGMENTER L'INVESTISSEMENT EUROPÉEN DANS LA RECHERCHE ET L'INNOVATION

## 4 SOUTENIR LA PROCHAINE GÉNÉRATION DE CHERCHEURS ET D'INNOVATEURS

Les Actions Marie Skłodowska-Curie ont créé de nouvelles possibilités de carrières pour les jeunes chercheurs à travers l'Europe. Les bénéficiaires financés par le CER créent à leur tour en moyenne plus de 6 nouveaux postes de recherche. Les investissements de l'UE dans la R&I soutiennent efficacement l'émergence d'un nouveau type de communauté de recherche tournée vers l'innovation.



## Ce que l'EUA demande pour le nouvel Erasmus

- ❖ Davantage de simplification et de pertinence
- ❖ Un budget qui permette à chaque volet du programme d'atteindre de meilleurs taux de succès de candidatures
- ❖ Un équilibre entre soutien à la coopération et soutien à la mobilité
- ❖ Un financement approprié pour l'enseignement supérieur, souvent présenté comme privilégié par rapport à d'autres secteurs
- ❖ L'assurance que le secteur de l'ES puisse contribuer au développement de nouvelles politiques dans le cadre du nouveau programme (règles d'éligibilité pour les acteurs, y compris ONG)
- ❖ Des synergies entre les programmes visant l'ES dans les pays tiers et les programmes intra-européens – sans complexité administrative accrue
- ❖ L'ouverture des programmes aux étudiants et chercheurs en situation de risque

# Horizon Europe

## Constat de sous-financement continu depuis FP6

- Diminution constante du financement pour les propositions de haute qualité: taux de succès de 43% (FP5) à 26% (H2020).
- Coût réel de la participation dans des projets de recherche FP est trop élevé et difficilement abordable pour les bénéficiaires
- Entre 30% et 50% du financement que les pays reçoivent de H2020 sert à couvrir le coût des candidatures, admises ou refusées (source: EC, H2020 Monitoring Report 2015)
- Différentes mesures ont été mises en place, mais ne remédient pas au problème de fond: un sous-financement chronique

Déséquilibres géographiques dans la participation à H2020 et l'utilisation de ses budgets (y compris entre centres/régions périphériques)

## Ce que l'EUA recommande...

### Un financement suffisant et durable

“More and more efficient use”

Simplification (beneficiary driven)

Synergies

- Reconnaître les points communs et recoupements entre recherche, éducation et innovation dans la mise en oeuvre même des programmes, en termes de contenu et de modalités de financement
  - Engagement étudiant dans des projets de recherche
  - *Student-led research and innovation* dans des projets éducation
  - Reconnaissance de l'importance du *curiosity driven research* pour l'innovation
  - Possibilités d'appels conjoints fonds nationaux/Commission dans certains pays ou certaines régions (combinaison de différentes sources de financement)
- Visée et objectifs différents des programmes

## Simplification:

## Les messages clés

- ❖ The simplification agenda should consider both EU and national funding mechanisms and avoid compromising the financial sustainability of universities and other beneficiaries in the long run.
- ❖ A higher level of trust should be achieved through a wider acceptance of nationally recognised practices in terms of audits, as well as in terms of accounting and management practices.
- ❖ Quality and speed should be improved via a more differentiated approach to the time-to-grant targets, based on the time sensitivity of actions across the programme and technology readiness levels.
- ❖ Alignment of rules, both between the current and next generation of programmes, as well as throughout the broader funding programme portfolio, must ensure a sufficient degree of continuity for participating institutions.
- ❖ The significant diversity of beneficiaries must be recognised in discussing simplification measures. Better alignment of programme rules should go hand in hand with offering beneficiaries different options for cost accounting.
- ❖ The results of the lump-sum pilots must be carefully assessed before extending or even making this type of scheme mainstream in FP9. It seems wise to privilege a small-scale approach, considering the fact that lump-sum funding may not be appropriate for all types of actions. It is also important to preserve the main funding logic that beneficiaries are familiar and prepared to deal with.
- ❖ Simplification should be about achieving a coherent set of rules that is mindful of the diversity of actions and beneficiaries accommodated in a programme, and that ensures both high-quality processes and an effective use of resources.

## ... et quelques réflexions et points d'attention

### Complémentarité possible entre différentes sources de financement

- Utiliser les fonds structurels pour soutenir des projets non-retenus dans Horizon Europe
- Appel Horizon pour les consortia European Universities: 2 Mo supplémentaires pour soutenir la collaboration en recherche
- Digital Europe

### Concentration de financements pour un certain nombre d'établissements?

- Quels équilibres entre excellence et inclusion?
- Dans le futur: une sorte d'initiative d'excellence à cheval entre Erasmus et Horizon?
- De plus en plus, implication directe de groupes choisis d'établissements (Universités européennes) auprès de la Commission européenne: création d'une communauté et connexion plus directe
- Simultanément, les règles de financement des projets de coopération et d'expérimentation de politiques évoluent (tous vers des partenariats stratégiques KA2?).
- Quid de la représentativité du secteur dans les dialogues politiques?
- Quid des coopérations (y compris avec des partenaires existants) à un niveau plus léger que les consortia?



## Où en est-on dans les négociations?

- Proposition de la présidence finlandaise (2/2019)
- Forte mobilisation de la communauté européenne de recherche, et interlocuteurs institutionnels en demande de cela
- Présidence Croate (1/2020) devra résoudre des questions de gouvernance pour Erasmus
- Vers des accords sous la présidence allemande (2/2020)?
  
- Les discussions sur le budget ne pourront être conclues avant l'accord global du MFF.
- Les montants globaux sont discutés, mais les propositions sont parfois difficiles à comparer car elles n'incluent pas les mêmes éléments ou ne suivent pas les mêmes calculs (taux courants annuels).
- La composition interne de Horizon restera sans doute semblable à la proposition de la Commission (3 piliers).
- Il y aura une confirmation ou réorientation de nouvelles politiques.
  - 35% de dépenses pour Horizon Europe à lier au Green Deal (pas nouveau, mais peut-être une augmentation dans l'absolu si le budget total augmente).
  - Universités européennes

Pour en savoir  
plus

[EU funding campaign](https://eua.eu/resources/campaigns/8-eu-funding-for-universities.html)

<https://eua.eu/resources/campaigns/8-eu-funding-for-universities.html>

Sur Erasmus

<https://eua.eu/issues/15:erasmus.html>

Sur Horizon

<https://eua.eu/issues/16:eu-research-innovation-programmes.html>

<https://eua.eu/resources/publications/339:taking-simplification-of-eu-funding-to-the-next-level-the-university-perspective.html>

... Et pour  
participer

Une enquête sur les partenariats internationaux et les universités européennes (2 mars): <https://eua.eu/issues.html>

Un webinar en mars sur les nouvelles opportunités de financement (écosystèmes innovation): pour rester informé(e)s via la Newsletter

<https://www.eua.eu/#subscribe>

Merci pour votre attention.

